

TERE TULEMAST osalema

SANDER KARU seminaril

**FINANTSJUHTIMISE JA ARVESTUSE
ERIPÄRA MAJANDUSLANGUSE
TINGIMUSTES.**

**Kuidas väljuda majanduslangusest
võitjana?**

Läbiviija:

Sander Karu,

*mitmete finants- ja juhtimisraamatute autor,
koolitaja ja koostööpartner vajalike teooriate juurutamisel praktikasse*

Tel: 5043202, 5533911

E-mail: rafiko@rafiko.ee

www.rafiko.ee

www.hot.ee/sanderkaru

VAJALIKUD TEOORIAD PRAKTIKASSE
rafiko@rafiko.ee
www.hot.ee/sanderkaru GSM: +372 5043202
finantsid; strateegia juurutamine ja tulemuslikkuse mõõtmine; õnnelik ja tulemuslik meeskond
SANDER KARU koolitus- ja koostööprojektid

Eesmärk:

Keskendudes olulisele on osalejad seminari tulemusena:

- analüüsinud oma organisatsiooni finantsjuhtimist ja arvestust ennetamaks majanduslanguse võimalikke tagajärgi
- teadvustanud olulisemaid aspekte seoses finantsjuhtimise ja arvestusega, millele keskenduda majanduslanguse tingimustes
- teinud arvutusi, mis aitavad saada kiiresti olulist infot otsustamiseks
- leidnud täiendavaid võimalusi väljumaks majanduslangusest võitjana
- koostanud "heade mõtete memo" saadud teadmiste ja mõtete kasutamiseks

Sihtgrupp: nii finantsvaldkonna töötajad (finantsjuhid, raamatupidajad, controllerid, analüütikud) kui ka mittefinantsjuhid (juhatajad, tippjuhid juhatuse liikmed, allüksuste juhid, tootmisjuhid, ostu- ja müügijuhid, projektjuhid, ostu- ja müügitöötajad ning muude valdkondade juhid ja otsustajad)

Olulisemad teemad:

Kas majanduse jahtumine, majanduslangus või majanduskriis?

Mis on pankrot?

Kuidas kiirendada rahakäivet?

Raha konversiooniperioodi leidmine

Raha nüüdisväärtuse olulisus majanduslanguse ja THI kasvu tingimustes

Praktiline analüüs: finantsjuhtimine ja arvestus minu organisatsioonis

Finantsjuhtimise ja arvestuse „majake“

Olulisemad probleemid finantsjuhtimises ja arvestuses

Mida teha selleks, et luua eeldused tulemuslikuks finantsjuhtimises majanduslanguse tingimustes?

Kuidas mõjutavad muutused majanduskeskkonnas minu organisatsiooni?

Milline strateegia valida majanduslanguseks: „parim tuletõrjuja“ või „arenev organisatsioon“?

Väljunditeks olevate kuluobjektide (toodete, teenuste, projektide) arvestus kui tulemusliku arvestussüsteemi nurgakivi

Kuidas fookuseerida protsessid ja tegevused tulemuslikkusele?

Milliseid muudatusi teha info- ja aruandlussüsteemides?

Kas arvestuses keskenduda kuluobjektidele, kulukohtadele või kululiikidele?

Mis on prioriteetne: kas eelarvestamine või finantsanalüüs?

Millises juhtimistegevuse etapis keskenduda analüüsile sh finantsanalüüsile kõige rohkem?

Risk

Kuidas riske arvestada ja seostada majandusnäitajatega?

Sensitiivsusanalüüs

Kas keskenduda kulude või rahavoogudele?

Millele keskenduda rahavoogude juhtimisel majanduslanguse tingimustes?

Ostjatelt laekumata summade juhtimine ja analüüs

Kes vastutab ostjatelt laekumata summade eest?

Millele keskenduda käibekapitali juhtimisel majanduslanguse tingimustes?

Millele keskenduda kasumlikkuse juhtimisel majanduslanguse tingimustes?

Kas ja kui palju investeerida majanduslanguse tingimustes?

Investeeringute mõju toodete/teenuste/projektide kasumlikkusele

Majanduslanguse ja juhtimisotsuste käitumuslikud aspektid: kuidas muuta ebaseadlikud otsused vähem ebaseadlikuks?

Millal lõpeb majanduslangus ja algab tõus?

Kuidas luua majanduslanguse tingimustes vundament uueks tõusuks?

Küsimused ja arutelu

VAJALIKUD TEOORIAD PRAKTIKASSE

rafiko@rafiko.ee
www.hot.ee/sanderkaru GSM: +372 5043202

finantsid; strateegia juurutamine ja tulemuslikkuse mõõtmine; õnnelik ja tulemuslik meeskond

SANDER KARU koolitus- ja koostööprojektid

NB! Ära unusta enne koolitust küsimast koolitustoetust [Ettevõtluse Arendamise Sihtasutusest](#).

Täpsem info ja osalejate eelregistreerimine:

Tel. 5043202, 5533911

rafiko@rafiko.ee

www.hot.ee/sanderkaru/

Grupi suurus piiratud!

+++++

VAJALIKUD TEOORIAD PRAKTIKASSE
rafiko@rafiko.ee
www.hot.ee/sanderkaru GSM: +372 5043202
finantsid; strateegia juurutamine ja tulemuslikkuse mõõtmine; õnnelik ja tulemuslik meeskond
SANDER KARU koolitus- ja koostööprojektid

KOOSTÖÖPARTNERIST

Sander Karu (1959) on lõpetanud Tallinna Polütehnilise Instituudi 1982. aastal ja Tartu Ülikooli majandusteaduskonna ärijuhtimise magistrina, cum laude, 1998.a. On osalenud erinevates koolitusprogrammides Suurbritannias, Taanis, Austrias, Rootsis, Soomes jt riikides ja täiendanud oma teadmisi Tallinna Tehnikaülikooli doktorantuuris. Kuulub alates 1999.a. Euroopa Majandusarvestuse Assotsiatsiooni (European Accounting Association) liikmeskonda.

Töötab koolitajana, viies läbi avalikke ja sisekoolitusi. Konsultandi ja mentorina on klientidele koostööpartneriks lisandväärtuse loomiseks vajalike teooriate juurutamisel praktikasse alljärgnevas valdkonnades:

- finantsid,
- strateegia juurutamine ja tulemuslikkuse mõõtmine,
- õnnelik ja tulemuslik meeskond.

Kuulub mitmete äriühingute juhtkonda.

Varem on töötanud International University Audentes finantsjuhtimise õppetooli hoidjana ja lektorina, juhtimis- ja finantstreenerina ASis Invicta ning tippjuhina ja juhina Tartu Kommertspangas, ASis Walko, AS Baltika Valga Õmblusvabrikus, Valga Mööblivabrikus ja Tartu Mööblikombinaadis.

On raamatute „Kulude juhtimine ja arvestus tulemuslikkusele suunatud organisatsioonis“ I osa (2008), „Amortisatsioonikulu (kulumi) arvestuse käsiraamat“ (2008), „Juhtimise võlu ja valu“ II osa (2002), „Juhtimise võlu ja valu“ I osa (2001) ja „Rahakäibe juhtimine“ I osa (2000) autor ning raamatute „70 kulude juhtimise ja arvestuse ülesannet“ (2008), „Eelarvejuhendi koostamine kohalikele omavalitsustele, riigiasutustele, äriühingutele“ (2007), „Eelarvestamine – üks strateegilise controllingu juurutamise eeldusi organisatsioonis“ (2004), „Rahakäibe juhtimine“ II osa (2001), Müügikäsiraamat (1999/2000) ja „Kuluarvestuse süsteemi loomine ettevõttes“ (1999) kaasautor.

VAJALIKUD TEOORIAID PRAKTIKASSE

rafiko@rafiko.ee
www.hot.ee/sanderkaru GSM: +372 5043202

finantsid; strateegia juurutamine ja tulemuslikkuse mõõtmine; õnnelik ja tulemuslik meeskond

SANDER KARU koolitus- ja koostööprojektid

VALIK SANDER KARU SISEKOOLITUSTE JA KOOSTÖÖPROJEKTIDE TEEMASID:

FINANTSID:

- UUS: Finantsjuhtimise ja arvestuse eripära majanduslanguse tingimustes. Mida teeme organisatsioonis, et väljuda majanduslangusest võitjana?
- Tulude, kulude, rahakäibe ja investeringute juhtimine, eelarvestamine ja analüüs (mittefinants)juhile
- Projektijuhi finantsprogramm – projekti tulude, kulude ja rahakäibe eelarvestamine, juhtimine ja analüüs
- UUS! Eelarvestamine ja hinnakujundus nüüdisaegses organisatsioonis
- UUS! Kulude juhtimine ja arvestus tulemuslikkusele suunatud organisatsioonis
- Tootmisjuhi finantsprogramm
- Eelarvesüsteemi juurutamine ja arendamine organisatsioonis
- Kulu- ja juhtimisarvestuse süsteemi arendamine organisatsioonis
- Tegevuspõhine kuluarvestus (*activity-based costing, ABC*) - juurutamine ja arendamine organisatsioonis
- Controllingu juurutamine ja arendamine organisatsioonis
- Rahakäibe juhtimise nüüdisaegsed meetodid
- Finantsanalüüsi nüüdisaegsed meetodid
- Projektide finantsanalüüs ja tasuvus
- Majandusarvestus (raamatupidamine, juhtimis- ja kuluarvestus, controlling) juhtidele
- Vastutuspõhise arvestuse juurutamine ja arendamine organisatsioonis
- Klientide kasumlikkuse juhtimine ja analüüs (managing customer profitability & customer profitability analysis)
- Tulude, kulude ja rahakäibe juhtimine, eelarvestamine ja analüüs

STRATEEGIA JUURUTAMINE JA TULEMUSLIKKUSE MÕÖTMINE

- UUS! Finantsjuhtimine ja strateegia - valikud praeguses majandussituatsioonis
- Strateegiate arendamine ja juurutamine organisatsioonis
- Tulemuslikkuse mõõtmine (*performance measurement*) nüüdisaegsete juhtimissüsteemide juurutamiseks
- Tasakaalus tulemuskaardi (*Balanced Scorecard*) juurutamine
- Protsessijuhtimise nüüdisaegse meetodid
- Väärtustel põhinev juhtimine (*value based management*)

ÕNNELIK JA TULEMUSLIK MEESKOND

- Probleemid võimalusteks läbi praktiliste juhtimissituatsioonide lahendamise
- Kuidas võita aega eesmärkide saavutamiseks?
- Visioonist ja missioonist tulemusliku koostööni
- Kuidas saada kindlamaks juhiks
- Tulemuslik presentatsioon
- Motiveerivate palgasüsteemide kujundamine ja töö analüüs
- Ole vormis õige toiduga (koolitaja Kätrin Karu,)
- Meeskonnatöökoolitus läbi seikluse (koolitaja Martin Mooses)

Täpsem info: www.hot.ee/sanderkaru/

VAJALIKUD TEOORIAD PRAKTIKASSE

rafiko@rafiko.ee
www.hot.ee/sanderkaru GSM: +372 5043202

finantsid; strateegia juurutamine ja tulemuslikkuse mõõtmine; õnnelik ja tulemuslik meeskond

SANDER KARU koolitus- ja koostööprojektid